

MISE À JOUR

DU **PLAN STRATÉGIQUE**

2026-2029

Val-Morin

À L'ÉTAT PUR *tout simplement*









TABLE DES MATIÈRES

4 | Mot du maire

5 | Contexte

6 | Val-Morin en bref

7 | Étapes de la mise à jour de la planification stratégique

8 | Bilan mi-parcours 2023-2026

11 | Consultations citoyennes

12 | Activités de consultation

13 | Bilan des consultations

14 | Forces

15 | Enjeux et défis

16 | Priorités d'investissement

17 | Mise à jour du plan stratégique 2026-2029

18 | Mission et valeurs

19 | Vision renouvelée

20 | Orientations stratégiques



MOT DU MAIRE

En 2023, notre Municipalité a réaffirmé sa vision de développement, en adoptant le plan stratégique qui doit maintenant nous guider jusqu'en 2029. Comme l'année 2025 a été marquée par l'arrivée en poste d'un nouveau conseil municipal, nous souhaitions prendre un moment pour nous pencher sur les réalisations de mi-parcours et effectuer les consultations nécessaires afin de confirmer la pertinence de nos orientations pour les années à venir.

Le document qui vous est présenté témoigne de cette volonté de conjuguer continuité et adaptation. Dans ce contexte d'engagement renouvelé, le conseil municipal entend poursuivre le travail entrepris afin de construire une municipalité toujours plus vivante et animée.

Je tiens à remercier sincèrement les citoyens et les membres de l'équipe municipale qui ont contribué à cette réflexion. Leurs idées et préoccupations ont permis d'enrichir cette mise à jour et de renforcer notre vision pour les années à venir.

Pierre Asselin, Maire
Municipalité de Val-Morin

CONTEXTE



En 2023, la Municipalité de Val-Morin adoptait son plan stratégique 2023-2028, afin de se doter d'une vision et d'orientations claires pour guider son développement.

Trois ans plus tard, plusieurs actions prévues au plan ont été réalisées. Le contexte municipal a évolué et de nouveaux enjeux ont émergé, amenant les membres du nouveau conseil municipal à entreprendre une réflexion sur les priorités des citoyens pour l'avenir de la Municipalité.

Cette mise à jour réaffirme les fondements du développement de Val-Morin, tout en proposant des ajustements qui guideront l'administration municipale jusqu'en 2029.

UNE DÉMARCHE PARTICIPATIVE

La mise à jour du plan stratégique de Val-Morin n'aurait pas pu être réalisée sans la contribution de la population, dont les préoccupations, les priorités et les suggestions d'amélioration ont joué un rôle central dans la définition des nouvelles priorités.

VAL-MORIN EN BREF

3 256
résidents permanents et
près de **2000** villégiateurs
(résidences secondaires)

39 km carrés
et **26 lacs**

Une Municipalité
intergénérationnelle
25 % d'aînés, **60 %** d'adultes
actifs et **15 %** de jeunes

Un milieu naturel exceptionnel
P'tit Train du Nord,
Parc régional
Val-David–Val-Morin,
lac Raymond
et rivière du Nord

Val-Morin

23 % de l'économie
porté par le tourisme,
la villégiature et les
travailleurs autonomes

Plus de
54 commerces

Une Municipalité confrontée
à des **infrastructures**
vieillissantes, la rareté des terrains
et des exigences réglementaires
croissantes

ÉTAPES
DE LA MISE À JOUR DE LA PLANIFICATION STRATÉGIQUE

MAI 2026

Lac-à-l'épaule

Réflexion stratégique avec les élus municipaux, la direction générale et les directeurs de services

JUIN 2026

Séances de consultation publique

Deux séances participatives de consultation

JUIN-JUILLET 2026

Sondages en ligne

Quatre sondages à la population et un sondage aux employés municipaux

JUILLET 2026

Élaboration d'un rapport des consultations

JUILLET-SEPTEMBRE 2026

Définition des priorités stratégiques

Deux rencontres des élus municipaux et de la direction générale

OCTOBRE 2026

Rédaction du plan stratégique

OCTOBRE-NOVEMBRE 2026

Présentation du plan stratégique aux élus, aux employés et à la population

JANVIER 2027

Mise en œuvre du plan d'action

BILAN MI-PARCOURS 2023–2026

QUELQUES PROJETS et investissements depuis 2023

- Requalification de l'église Saint-Norbert en centre multifonctionnel;
- Construction d'un nouveau réservoir d'eau potable;
- Création du parc multigénérationnel Poupart;
- Création d'un circuit cyclable et piétonnier reliant le noyau villageois au secteur de la gare;
- Adoption d'un plan de protection de la biodiversité;
- Création d'un fonds vert;
- Actions de revitalisation du noyau villageois telles que : bonification des aménagements fleuris et paysagers, marquage au sol distinctif, création de mobilier urbain pour le terrain des Férias et les différents parcs, achat d'une scène pour la présentation de spectacles de tous genres, etc.;
- Entente intermunicipale avec Val-David pour une nouvelle usine de traitement des eaux usées;
- Réalisation d'un plan particulier d'urbanisme (PPU) pour le noyau villageois;
- Plus de 4,8 millions de dollars injectés dans le renouvellement simultané des conduites d'eau et des chaussées;
- Réalisation d'un diagnostic urbanistique en collaboration avec Vivre en ville;
- Adoption d'un règlement incitatif s'adressant aux promoteurs de projets de multilogements et d'un règlement concernant le droit de préemption;
- Mise à jour de la politique MADA et familiale et mise en place d'un plan d'action;
- Adoption d'une politique de service aux citoyens et de son plan d'action;
- Bonification de l'offre d'activités familiales offerte par le Service des loisirs et le Parc régional;
- Réalisation d'un nouveau cadre financier et adoption d'une politique de gestion de la dette;
- Bonification de la formation et des équipements dédiés aux mesures d'urgence.



Investissement total
depuis 2023 :
10,1 millions de dollars
Plus de **48 %** financé par
des subventions



CONSULTATIONS CITOYENNES

LES ACTIVITÉS DE CONSULTATION

4 SONDAGES
thématiques en ligne
Un total de **521 réponses**

- Sondage sur la bibliothèque (177 réponses)
- Sondage sur les loisirs, parcs, espaces verts et réseaux de sentiers (128 réponses)
- Sondage sur les priorités d'investissements pour les infrastructures (157 réponses)
- Sondage sur le développement durable et la protection de l'environnement (59 réponses)

2 SÉANCES
participatives de consultation
Environ **100 participants**

- Séance sur le thème Milieu de vie, loisirs et culture
- Séance sur le thème Aménagement et développement du territoire



BILAN DES CONSULTATIONS

Les consultations font ressortir six messages principaux :

1. L'eau est la priorité environnementale et territoriale dominante.
2. Les citoyens veulent préserver les accès à la nature et aux sentiers.
3. Le tourisme doit être mieux géré afin de préserver la quiétude.
4. Le cœur villageois doit devenir plus animé et plus complet sur le plan commercial.
5. Les services et les activités doivent mieux répondre aux différents groupes d'âge.
6. La voirie, l'entretien préventif et l'adaptation climatique sont les priorités d'investissement les plus importantes.





LES FORCES

Dans le processus d'élaboration de la planification stratégique, l'identification des forces du milieu est essentielle puisqu'elle permet de mettre en valeur les atouts distinctifs de la Municipalité et les leviers sur lesquels elle peut s'appuyer pour réaliser sa vision d'avenir.

Les différentes consultations et séances de réflexion ont permis de confirmer la présence de nombreux atouts déjà reconnus dans le plan stratégique précédent, tout en faisant ressortir des forces qui se sont affirmées ou consolidées depuis 2023. Ces éléments témoignent du potentiel du territoire, de l'engagement de ses acteurs et des bases solides sur lesquelles la Municipalité peut construire son développement au cours des prochaines années.

- **Un environnement naturel exceptionnel**
  La richesse des paysages, la présence de nombreux lacs et de milieux naturels ainsi que l'accès à la nature en toutes saisons.
- **Une qualité de vie recherchée**
  Un milieu de vie paisible, sécuritaire et à échelle humaine; un bien-être qui contribue fortement à l'attractivité de la Municipalité.
- **Une communauté mobilisée et engagée**
  Un fort sentiment d'appartenance, l'engagement citoyen, l'entraide et le dynamisme des organismes.
- **Une offre de plein air distinctive**
  Un vaste réseau de sentiers, des espaces naturels accessibles et des infrastructures récréatives qui renforcent l'identité et le rayonnement de la Municipalité.
- **Une vie culturelle riche et rassembleuse**
  Des équipements, des événements et une programmation culturelle de qualité.
- **Des services municipaux de proximité de qualité**
  Une offre de services portée par une équipe engagée ainsi qu'une expérience citoyenne de qualité.



LES ENJEUX ET DÉFIS

Dans le processus d'élaboration de la planification stratégique, l'identification des enjeux prioritaires est essentielle puisqu'elle permet de déterminer les défis qui nuisent à l'atteinte de la vision.

Les différentes consultations et les moments de réflexion ont permis de confirmer la pertinence de plusieurs enjeux clés identifiés dans le plan stratégique précédent, tout en mettant en lumière certaines préoccupations qui ont évolué depuis 2023.

- **Le développement durable et la résilience aux changements climatiques**
  La prévention et la gestion des vulnérabilités climatiques : inondations, érosion, etc.; le maintien de l'équilibre entre le développement et la protection des milieux naturels
- **La gestion et la protection de la qualité de l'eau**
  La qualité de l'eau potable et la capacité des réseaux; la protection des cours d'eau
- **La gestion de la capacité d'accueil touristique**
  La gestion de l'achalandage touristique et de la capacité des infrastructures d'accueil
- **La protection et l'utilisation responsable des milieux naturels**
  La pérennisation des sentiers et l'accès aux plans d'eau; la protection des espaces naturels
- **Le dynamisme du noyau villageois**
  Le développement de l'offre commerciale, événementielle et des espaces de rassemblement
- **L'entretien du réseau routier et des infrastructures municipales**
  L'état du réseau routier et des infrastructures d'approvisionnement



INFRASTRUCTURES

PRIORITÉS D'INVESTISSEMENT

La population a été consultée lors des deux ateliers participatifs et par le biais d'un sondage en ligne afin de recueillir les avis sur les priorités d'investissement pour les infrastructures municipales dans les années à venir.

> **Dans les trois sources de consultation, les projets liés à la VOIRIE et au CLIMAT arrivent en tête.**

PROJETS
Priorité moyenne sur 10

Entretien préventif lié au climat	**7,6**
Réfection du réseau routier	**7,5**
Adaptation aux changements climatiques	**7,2**
Acquisition de terrains pour les sentiers	**6,3**
Infrastructures et équipements récréatifs	**5,7**
Locaux pour les organismes communautaires	**5,3**
Agrandissement de la bibliothèque	**5,2**
Espaces et infrastructures culturels	**4,8**

MISE À JOUR DU PLAN STRATÉGIQUE 2026-2029

NOTRE MISSION

Offrir des services de qualité afin de créer un milieu de vie animé, sécuritaire et paisible, en demeurant à l'écoute des citoyens, et en tenant compte des ressources humaines, financières et matérielles de la Municipalité.

NOS VALEURS

SOLIDARITÉ

La coopération et l'entraide sont bien ancrées au sein de notre collectivité. Encouragée et soutenue par l'organisation municipale, la solidarité teinte notre vision de cette communauté tissée serrée à laquelle les résidents de Val-Morin sont si fiers d'appartenir.

OUVERTURE

Nos équipes manifestent de l'ouverture face aux projets, défis ou demandes qui leur sont présentés. Ceci implique de faire preuve d'ouverture avant d'exiger celle des autres et d'être en mesure d'établir un esprit de collaboration où l'écoute et le dialogue sont toujours mis de l'avant.

HONNÊTETÉ

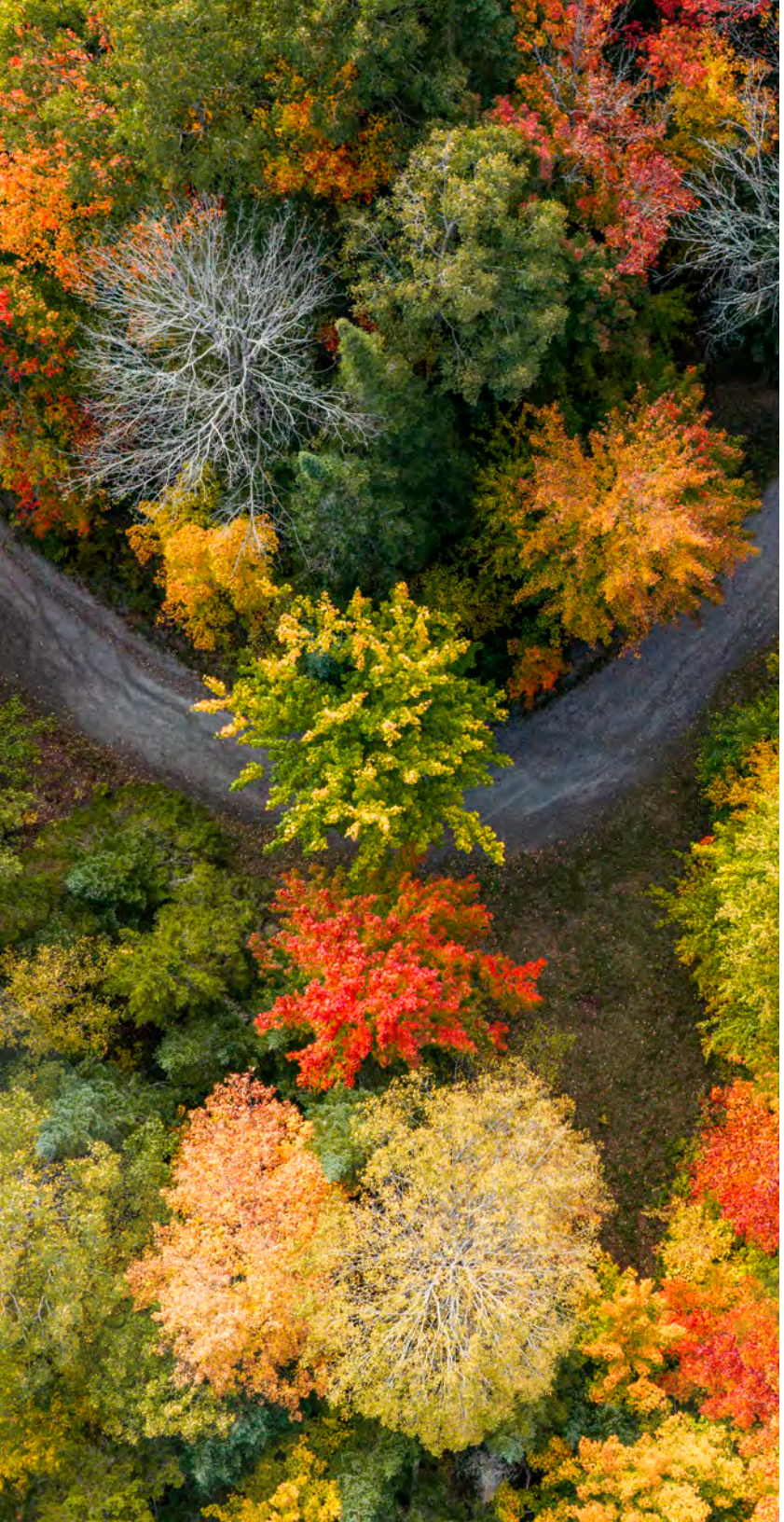
Nous demeurons intègres et transparents en tout temps dans l'exercice de nos fonctions, dans le respect de nos codes d'éthique et des règles de conduite encadrant notre mandat. Nos équipes agissent avec prudence, vigilance et discernement dans la réalisation de leur mission visant à servir l'intérêt public.

ÉQUITÉ

Chaque citoyen a droit au même traitement en réponse à ses demandes. Les membres du conseil et nos équipes municipales répondent aux besoins exprimés et assurent une prise de décisions sans préjugés ou discrimination. C'est un des principes importants régissant le partage des ressources humaines, matérielles et financières de la Municipalité.

RESPECT

Le respect est au cœur des relations que nous tissons et entretenons avec les citoyens, les organisations et les partenaires de notre milieu. C'est pourquoi nous misons sur des interactions empreintes de courtoisie, de considération et d'empathie dans nos échanges avec autrui.



UNE VISION RENOUVELÉE

LA VISION 2026-2029

Elle reflète l'ambition de la Municipalité de Val-Morin pour les prochaines années.

Cette vision renouvelée demeure proche de l'énoncé de vision 2023-2028, témoignant d'une continuité au niveau des grandes priorités de la population en regard de l'évolution de la Municipalité.

> Val-Morin est une municipalité vivante et animée qui se distingue par sa communauté engagée, la richesse de ses paysages, et ses nombreux attraits naturels. Elle met tout en œuvre pour assurer la protection de son environnement et le développement responsable de son territoire, dans le respect de son identité, de la qualité de vie de sa population et de ses capacités.

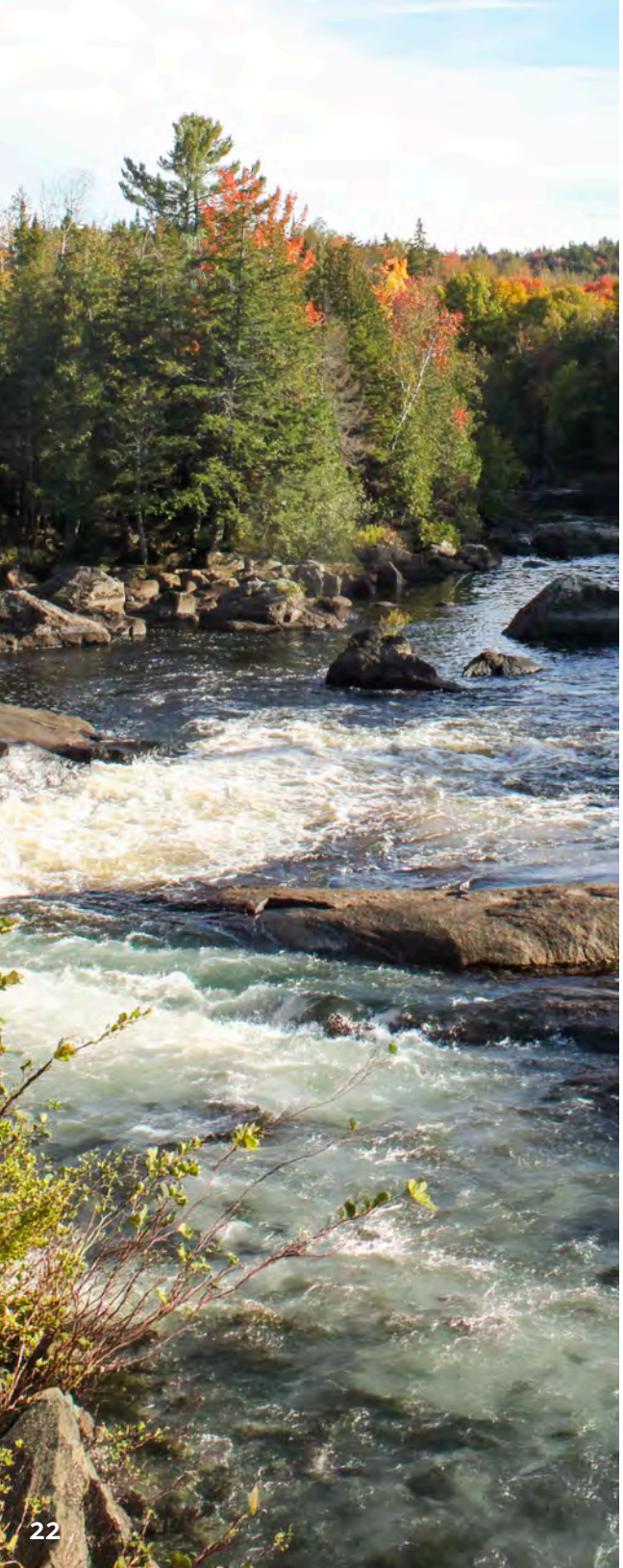


LES ORIENTATIONS STRATÉGIQUES

La mise à jour du plan stratégique a confirmé la pertinence des cinq orientations existantes. Ces orientations **guideront le développement de la Municipalité** au cours des trois prochaines années.

1. Assurer la protection et la mise en valeur des ressources naturelles sur l'ensemble du territoire
2. Susciter la rétention des jeunes familles et des retraités au sein d'un milieu de vie paisible, inclusif et sécuritaire
3. Stimuler le développement d'une économie locale prospère et responsable
4. Favoriser un aménagement harmonieux, accueillant et durable du territoire
5. Miser sur une offre de services aux citoyens de qualité en collaboration avec une administration efficace, innovante et mobilisée

ORIENTATIONS



1.

ASSURER LA PROTECTION ET LA MISE EN VALEUR des ressources naturelles sur l'ensemble du territoire

PRIORITÉS STRATÉGIQUES

1.1 Placer **l'eau** au centre des préoccupations municipales

1.2 Renforcer la **résilience du territoire** face aux changements climatiques

1.3 Protéger les **milieux naturels, le patrimoine arboricole et les paysages**

1.4 Pérenniser le **réseau de sentiers**

EXEMPLES DE PROJETS

- Élaborer et déployer une Stratégie intégrée de l'eau (portrait des sources, besoins futurs, des réseaux, des milieux à protéger,etc.)
- Réaliser un diagnostic des vulnérabilités climatiques (routes, ponceaux, rives, milieux naturels, etc.)
- Mettre en œuvre le volet arboricole du Plan de protection de la biodiversité
- Adopter un plan d'action triennal de résilience



2.

SUSCITER LA RÉTENTION des jeunes familles et des retraités au sein d'un milieu de vie paisible, inclusif et sécuritaire

PRIORITÉS STRATÉGIQUES

2.1 Préserver **la quiétude** et favoriser une cohabitation harmonieuse entre résidents et visiteurs

2.2 Soutenir durablement le **secteur communautaire**

2.3 Poursuivre le développement d'une **offre intergénérationnelle** adaptée aux besoins de la population

EXEMPLES DE PROJETS

- Mettre en place un mécanisme de dialogue avec les citoyens sur les enjeux de cohabitation
- Réaliser des campagnes ciblées de sensibilisation auprès des résidents, des visiteurs et des utilisateurs des plans d'eau et du réseau de sentiers
- Adopter une politique de reconnaissance et de soutien des organismes communautaires
- Développer, consolider ou renouveler des partenariats et des ententes avec la communauté d'affaires et les organismes pour enrichir l'offre d'activités et d'infrastructures sportives, culturelles et de plein air



3.

STIMULER LE DÉVELOPPEMENT d'une économie locale prospère et responsable

PRIORITÉS STRATÉGIQUES

3.1 Renforcer le **dynamisme et l'attractivité du noyau villageois**

3.2 Soutenir l'essor **des entreprises et des commerces locaux**

EXEMPLES DE PROJETS

- Adopter une Stratégie de dynamisation du noyau villageois, incluant la définition d'une vision commerciale, événementielle et d'aménagement (PPU)
- Collaborer à la création d'une structure de concertation avec les gens d'affaires
- Promouvoir une offre touristique quatre saisons et évaluer les retombées locales
- Planifier des aménagements rassembleurs dans les espaces publics du noyau villageois (mobilier urbain, paysagements, etc.)



4.

FAVORISER UN AMÉNAGEMENT HARMONIEUX, accueillant et durable du territoire

PRIORITÉS STRATÉGIQUES

4.1 Prioriser la réfection routière et l'entretien préventif

4.2 Assurer le développement harmonieux du noyau villageois

4.3 Améliorer les infrastructures d'accueil et de gestion opérationnelle du tourisme

4.4 Assurer la conformité sanitaire et la gestion des eaux pluviales

EXEMPLES DE PROJETS

- Prioriser, selon la vulnérabilité climatique et la sécurité, les travaux de réfection des chaussées, des fossés, des ponceaux et du drainage
- Déployer le plan d'action issu du PPU (plan particulier d'urbanisme pour le noyau villageois)
- Réaliser des aménagements favorisant les déplacements piétonniers et cyclables sécuritaires
- Élaborer et mettre en œuvre une stratégie d'accueil et de cohabitation : diagnostic de la capacité d'accueil et plan d'action pour l'accueil des visiteurs
- Améliorer la gestion du stationnement et instaurer de nouvelles mesures d'apaisement de la circulation dans les secteurs prioritaires
- Assurer une vigie en continu des programmes d'aide financière



5.

MISER SUR UNE OFFRE DE SERVICES AUX CITOYENS DE QUALITÉ en collaboration avec une administration efficace, innovante et mobilisée

PRIORITÉS STRATÉGIQUES

5.1 Poursuivre l'**amélioration de l'expérience citoyenne**

5.2 Planifier les projets selon la **capacité municipale**

5.3 Maintenir le statut d'**employeur de choix**

EXEMPLES DE PROJETS

- Déployer un parcours numérique complet : inscription et paiement, espace citoyen et consultation en ligne
- Bonifier les outils et les campagnes de communication destinés aux citoyens
- Améliorer le parcours citoyen pour le service de l'urbanisme
- Intégrer les besoins de formation à la planification annuelle municipale
- Mettre en œuvre le plan d'action issu de la politique de service aux citoyens





MISE À JOUR
DU **PLAN STRATÉGIQUE**
2026-2029

Val-Morin

À L'ÉTAT PUR *tout simplement*